

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

ÉDITION JUILLET 2026

2025



Sommaire

Focus 2030	3
Nos priorités d'intervention	4
Nos outils au service des acteurs du développement	5
Chiffres clés : nos productions en 2025.....	5
Le mot de la Présidente et du Directeur	6
PARTIE 1 - PRODUIRE ET DIFFUSER DES CONNAISSANCES ACCESSIBLES SUR L'ETAT DU MONDE ET L'ACTION DE LA COMMUNAUTE INTERNATIONALE	8
1. Décrypter l'actualité pour nourrir le débat public et éclairer l'action collective	8
2. Produire des données pour nourrir le débat public et éclairer les décisions sur les enjeux de développement.....	9
3. Nourrir le plaidoyer collectif en amont de grands rendez-vous	11
PARTIE 2 - ENCOURAGER L'ACTION COLLECTIVE POUR RELEVER LES GRANDS DÉFIS PLANÉTAIRES	12
1. Faciliter les échanges entre acteurs du développement pour renforcer les synergies	12
2. Encourager l'action collective pour lutter contre la malnutrition à l'occasion du Sommet Nutrition for Growth	13
3. Soutenir l'action collective : des financements alloués en France, en Espagne et en Italie	14
PARTIE 3 — RENFORCER LA VISIBILITÉ DES ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT DANS L'ESPACE PUBLIC ET FAVORISER L'ENGAGEMENT.....	16
1. Contribuer à une meilleure couverture des enjeux de développement dans les médias	16
2. Former et accompagner les journalistes dans le traitement des enjeux internationaux	17
3. Expertise 2030 : rapprocher journalistes et spécialistes des enjeux de solidarité internationale.....	18
4. Raviver la mobilisation citoyenne via le Répertoire de l'engagement en faveur de la solidarité internationale	18
PARTIE 4 — RAPPORT FINANCIER	20
1. Budget 2025.....	21
2. Ressources	21
3. Dépenses.....	22

Focus 2030

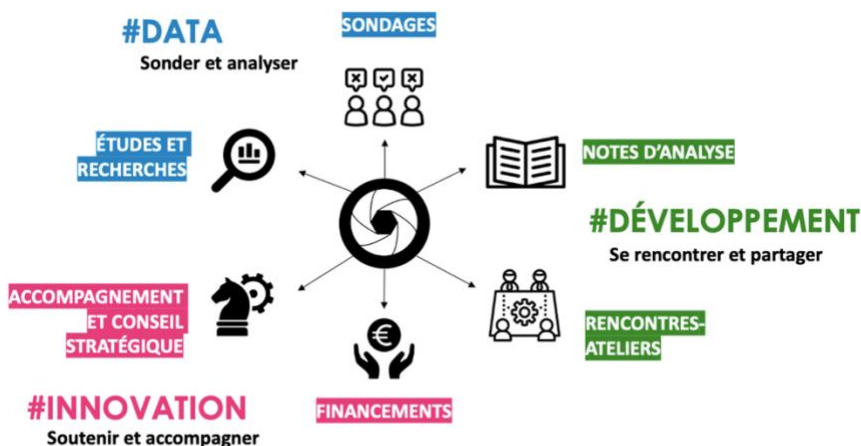
Créé en 2017, [Focus 2030](#) est un think tank engagé dans la promotion des [Objectifs de développement durable](#) (ODD) et dans le renforcement de l'impact, de la visibilité et de l'influence des acteurs du développement (ONG, institutions publiques, organisations internationales, fondations, centres de recherche...) afin de contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de politiques publiques ambitieuses, cohérentes et à la hauteur des grands défis planétaires.

Dans un contexte international marqué par la montée des inégalités et la multiplication des crises climatiques, sanitaires et géopolitiques, Focus 2030 agit pour inscrire durablement les enjeux de développement au cœur du débat public, politique, scientifique et médiatique. L'organisation contribue ainsi à structurer un débat éclairé, fondé sur des données robustes et des analyses rigoureuses, afin de soutenir des prises de décision plus informées et plus efficaces en faveur des populations les plus vulnérables de la planète.

Pour atteindre cet objectif, Focus 2030 mobilise trois leviers d'action complémentaires. Focus 2030 produit, analyse et diffuse des données afin d'appuyer les acteurs du développement dans leurs travaux de recherche et leurs actions de plaidoyer. L'organisation accompagne les initiatives de communication et de mobilisation citoyenne destinées à renforcer la visibilité des enjeux de solidarité internationale. Elle contribue enfin à l'élaboration, à la coordination et à la promotion de recommandations.

L'organisation concentre son action sur trois priorités sectorielles : financement du développement et du climat, santé mondiale et égalité femmes-hommes, tout en s'inscrivant dans les grandes échéances internationales susceptibles de faire progresser l'ensemble des Objectifs de développement durable.

Focus 2030 opère depuis la France, l'Espagne et l'Italie et s'appuie sur un réseau de plus de 150 organisations partenaires issues de cinq continents afin de renforcer les dynamiques collectives, l'analyse des politiques publiques, la mobilisation citoyenne et les actions de plaidoyer en faveur de la solidarité internationale.



Nos priorités d'intervention

	Financement du développement. Le financement du développement est un levier central de la solidarité internationale. Les volumes engagés, comme la nature des instruments mobilisés, déterminent la capacité de la communauté internationale à réduire les inégalités, à répondre aux crises, à accompagner l'autonomisation des pays les plus vulnérables et à préserver les biens publics mondiaux. En lien avec ses nombreux partenaires, Focus 2030 assure un suivi attentif de l'évolution des politiques de financement du développement et du climat et des réformes de l'architecture financière internationale.
	Égalité femmes-hommes. L'égalité entre les femmes et les hommes constitue un levier essentiel à la réalisation de l'ensemble des Objectifs de développement durable. Elle conditionne les progrès en matière de réduction de la pauvreté, de santé, d'éducation, de croissance inclusive et de stabilité sociale. Malgré des avancées notables au cours des dernières décennies, des inégalités persistantes en matière de droits, de représentation, et d'accès à l'emploi, aux ressources et aux services de santé continuent de freiner les dynamiques de développement. En lien avec une communauté active d'organisations et institutions mobilisées sur ces enjeux, Focus 2030 analyse, faits et chiffres à l'appui, le rôle des organisations internationales, les financements mobilisés en faveur de l'égalité de genre et les dynamiques internationales qui soutiennent les droits des femmes et leur autonomisation.
	Santé mondiale. La santé mondiale reste marquée par de profondes inégalités d'accès aux soins, aux traitements et aux innovations médicales à l'échelle du monde. En dépit de progrès significatifs au cours des dernières décennies, la mortalité maternelle et infantile demeure élevée dans de nombreuses régions, alors même que des solutions efficaces et peu coûteuses existent. Les crises sanitaires récentes ont également mis en lumière les faiblesses persistantes en matière de préparation et de réponse aux pandémies, ainsi que les conséquences d'un sous-financement durable des systèmes de santé. Focus 2030 met à disposition analyses, données et sondages pour éclairer les choix publics et appuyer les acteurs engagés en faveur d'un accès équitable et durable aux services de santé essentiels.
	Objectifs de développement durable. Les Objectifs de développement durable (ODD) constituent un cadre universel et indivisible pour guider l'action collective vers un avenir plus juste et soutenable. En articulant les dimensions économiques, sociales et environnementales du développement, ils incarnent une vision ambitieuse de coopération internationale et de responsabilité partagée. Pour répondre à ces défis, Focus 2030 mobilise une communauté d'acteurs et met à disposition analyses, données, et décryptages afin d'orienter la définition des politiques publiques pour contribuer à la réalisation de l'Agenda 2030 à l'échelle de la planète.

Nos outils au service des acteurs du développement

Agendas de la solidarité internationale Focus 2030 met à disposition des acteurs du développement et du grand public une série de calendriers mis à jour en temps réel afin de préparer les principaux rendez-vous et événements liés à la solidarité internationale, en France comme à l'échelle mondiale.

Chat 2030 L'outil conversationnel conçu avec l'intelligence artificielle facilite l'accès à l'information et aux ressources liées aux enjeux de solidarité internationale et de développement durable.

L'interface de visualisation et d'analyse de données de sondage facilite l'accès aux études d'opinion menées sur les perceptions citoyennes des grands défis planétaires.

Expertise 2030 Le répertoire des spécialistes de la solidarité internationale et des Objectifs de développement durable offrent en quelques clics aux acteurs du développement et aux journalistes les contacts d'une centaine d'expert·e·s en mesure d'éclairer les sujets les plus complexes liés aux Objectifs de développement durable.

MEDIA 2030 Le baromètre mensuel et annuel de Focus étudie chiffres à l'appui la couverture accordée aux enjeux de développement par les 110 plus grands médias en France et analyse leurs visions du monde.

Chiffres clés : nos productions en 2025

- **19 newsletters** produites et partagées auprès de plus de 12 000 récipiendaires, dressant une synthèse exhaustive de l'actualité de la solidarité internationale à destination des acteurs du développement et des décideurs.
- **Dont 9 newsletters** adressées à plus de 600 journalistes afin de susciter l'attention sur l'actualité de la solidarité internationale.
- **5 dossiers spéciaux** consacrés aux grands rendez-vous internationaux de l'année, tels que le [Sommet Nutrition for Growth \(N4G\)](#), la [reconstitution du Fonds mondial](#), la [80^e Assemblée générale des Nations unies](#), la [4^e Conférence des diplomaties féministes](#) ou encore à l'occasion du [8 mars, journée internationale des droits des femmes](#).
- **15 décryptages** sur les enjeux de financement du développement, d'égalité de genre et de santé mondiale.
- **5 subventions allouées** à des organisations partenaires en France, en Espagne et en Italie afin de soutenir des projets de recherche, de plaidoyer, de mobilisation citoyenne et de renouvellement des messages sur les fondements de la solidarité internationale.
- **29 groupes de travail thématiques, dont 11 groupes de travail communication**, organisés réunissant ONG, OIG, chercheurs, journalistes, communicants, partenaires institutionnels et experts pour partager données, informations et plan d'action autour des priorités sectorielles de Focus 2030.
- **12 éditions du baromètre MEDIA 2030** sur la place accordée aux enjeux de développement et de solidarité internationale dans les 110 plus grands médias français. Cet outil entend nourrir une

réflexion collective sur la manière dont les citoyens sont informés sur les grands défis planétaires et l'action de la communauté internationale et sur la sous-représentation systématique des pays du « Sud » dans la couverture médiatique de l'actualité internationale.

- **1 rapport** consacré au suivi de la réforme de l'architecture financière internationale
- **5 enquêtes par sondage** afin d'analyser le soutien, les perceptions et les connaissances citoyennes de l'aide publique au développement, des enjeux internationaux et des récits associés à la solidarité internationale.
- **14 sessions de formation en partenariat avec l'ESJ Lille**, réunissant 89 journalistes professionnels et plus de 100 étudiants en journalisme afin d'offrir des clefs de décryptage pour couvrir les enjeux de solidarité internationale et de développement durable.
- **9 sessions d'échanges organisées avec des journalistes** afin de proposer des éléments de contexte, des données, des contacts et des ressources utiles à la couverture des grands enjeux internationaux.
- **1 Répertoire de l'engagement citoyen en faveur de la solidarité internationale** afin d'offrir au public une vue d'ensemble des offres de participation offertes par le secteur
- **1 Répertoire des spécialistes du développement, Expertise 2030**, afin de connecter journalistes et expert·e·s pour commenter et analyser l'actualité du développement de manière éclairée.

Le mot de la Présidente et du Directeur

2025 : Stop ou encore ? Une année charnière pour la solidarité internationale.

Sans conteste, l'année 2025 aura été marquée par une série d'échéances internationales majeures pour le sort de la planète et ses 8 milliards de personnes qui la peuplent. Ainsi, la reconstitution de [Gavi, l'Alliance du vaccin](#), le [Sommet Nutrition for Growth \(N4G\)](#), la [4^e Conférence internationale sur le financement du développement \(FfD4\)](#), [les 80 ans des Nations unies](#), la [4^e Conférence des diplomaties féministes accueillie à Paris](#), ainsi que la [reconstitution du Fonds mondial de lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme](#) ont-elles particulièrement mobilisé Focus 2030 et ses partenaires. Autant de temps forts qui ont rassemblé responsables politiques, institutions internationales et acteurs du développement autour d'enjeux décisifs : l'accès à la santé, la lutte contre la malnutrition, les inégalités de genre, le déficit du financement du développement et l'avenir du multilatéralisme.

Ces temps forts se sont toutefois inscrits dans un contexte géopolitique particulièrement instable et contraint. Le début de l'année a été marqué par des décisions politiques majeures affectant directement l'aide internationale, notamment aux États-Unis, où la nouvelle administration a engagé l'arrêt de plusieurs programmes et le démantèlement pur et simple de [l'USAID](#). À cela se sont ajoutés la poursuite des conflits en Ukraine et au Moyen-Orient, les tensions budgétaires croissantes dans de nombreux pays donateurs et la montée des discours de repli, qui ont fragilisé les dynamiques de solidarité internationale. Or, la poursuite des conflits en Ukraine et au Moyen-Orient, les tensions budgétaires croissantes dans de nombreux pays donateurs et la montée des discours de repli ont encore davantage fragilisé les dynamiques de solidarité internationale

En France, la loi de finances initiale pour 2025 a marqué un tournant, avec une [réduction historique](#) des crédits dédiés à l'aide publique au développement : plus de 2,1 milliards d'euros en moins entre 2024 et 2025, suivis d'une nouvelle coupe de 134 millions d'euros en cours d'année. Ces arbitrages budgétaires traduisent une remise en cause plus profonde des politiques de coopération internationale, qui gagne plusieurs pays européens.

Dans ce contexte contraint, Focus 2030 s'est attaché à assumer pleinement son rôle : documenter les évolutions en cours, produire des données et des analyses accessibles, favoriser la circulation d'informations fiables et renforcer les capacités d'action collective des acteurs engagés en faveur de la solidarité internationale.

L'année 2025 a ainsi rappelé l'importance d'espaces de dialogue, de décryptage et de coordination, alors que les politiques de développement font l'objet de contestations croissantes et d'instrumentalisations politiques.

Cette année a également constitué une étape importante dans l'évolution de Focus 2030, avec la refonte complète de notre [site internet](#). Pensée comme une plateforme au service des acteurs du secteur, cette nouvelle interface vise à rendre nos analyses, nos données et nos outils plus accessibles, tout en facilitant la circulation de ressources utiles au plaidoyer, à la recherche et à la mobilisation citoyenne.

En 2025, Focus 2030 a par ailleurs engagé une évaluation externe afin d'interroger son impact, ses méthodes de travail et son positionnement dans un environnement en profonde transformation. Menée avec l'appui d'un consultant indépendant, cette démarche nous a permis de porter un regard critique et constructif sur nos activités, d'identifier nos points de vigilance comme nos axes de progression, et de réfléchir collectivement à la manière dont Focus 2030 peut continuer à répondre, dans les années à venir, aux besoins des acteurs engagés en faveur de la solidarité internationale.

Dans un contexte marqué par la fragilisation des équilibres internationaux et par la difficulté croissante des enjeux de solidarité internationale à trouver leur place dans le débat public, nous sommes plus que jamais convaincus de la nécessité de produire des analyses rigoureuses, de promouvoir des approches fondées sur les faits et de renforcer les dynamiques collectives capables de porter une vision ambitieuse du développement durable et de la coopération internationale.

Fanny Forgeau, Présidente de Focus 2030

Fabrice Ferrier, Fondateur et Directeur de Focus 2030

PARTIE 1 - PRODUIRE ET DIFFUSER DES CONNAISSANCES ACCESSIBLES SUR L'ETAT DU MONDE ET L'ACTION DE LA COMMUNAUTE INTERNATIONALE

1. Décrypter l'actualité pour nourrir le débat public et éclairer l'action collective

En 2025, dans un contexte marqué par la réduction de l'aide publique au développement dans de nombreux pays donateurs, la remise en question croissante des politiques de solidarité internationale et les débats autour de la réforme de l'architecture financière internationale, Focus 2030 a renforcé son travail de veille, de suivi des politiques publiques et de décryptage des enjeux de développement durable.

À travers ses analyses, ses décryptages de l'actualité internationale, ses contenus pédagogiques et les « Agendas de la solidarité internationale », l'organisation a mis à disposition des acteurs du secteur une information accessible, synthétique et directement mobilisable afin de suivre les évolutions politiques, budgétaires et diplomatiques qui structurent les enjeux de solidarité internationale.



Tout au long de l'année, Focus 2030 a notamment documenté les conséquences des coupes budgétaires affectant l'aide publique au développement en France et à l'international, analysé les premières décisions prises par l'administration Trump dès son investiture, ou encore suivi les principaux débats internationaux liés au financement du développement, à la santé mondiale et aux diplomaties féministes. L'organisation a également assuré un suivi attentif des négociations internationales relatives à la réforme de l'architecture financière internationale, notamment en amont de la Conférence internationale sur le financement du développement (FfD4) et du Sommet « Finance en commun ».

Dans ce cadre, Focus 2030 a publié un [rapport de suivi des engagements pris lors du Sommet pour un Nouveau pacte financier mondial](#) organisé à Paris en 2023. Ce travail documente, engagement par engagement, les avancées, blocages et dynamiques observés depuis le sommet afin d'évaluer la mise en œuvre effective des réformes envisagées tant par les États que les institutions internationales et banques de développement.



Présenté à l'occasion du sommet des Nations Unies sur le financement du développement, FfD4, ce rapport a contribué à renforcer le rôle de Focus 2030 comme acteur de référence sur les enjeux de financement du développement et de réforme de la gouvernance financière internationale. À cette occasion, le [Président de la République Emmanuel Macron](#) a lui-même salué publiquement l'importance de ce travail de suivi et la nécessité de disposer d'outils indépendants permettant de mesurer les progrès réalisés depuis le sommet de 2023.

En complément de ce travail d'analyse, Focus 2030 a produit des contenus pédagogiques visant à rendre plus accessibles des mécanismes internationaux encore peu connus du grand public, à l'image du [Fonds africain de développement](#). L'organisation a également publié des synthèses de rapports internationaux consacrés aux droits et à la santé des femmes, ainsi qu'au [financement de la nutrition](#), et diffusé [huit newsletters](#) de veille destinées aux professionnels du développement, recensant les principales évolutions politiques, diplomatiques et financières liées aux thématiques couvertes par ses programmes.

Dans un contexte marqué par l'évolution rapide des politiques publiques internationales et la fragilisation du financement du développement, ces travaux ont permis aux acteurs du secteur de disposer d'analyses, de données et de ressources rapidement mobilisables pour leurs activités de plaidoyer, de communication et de mobilisation.

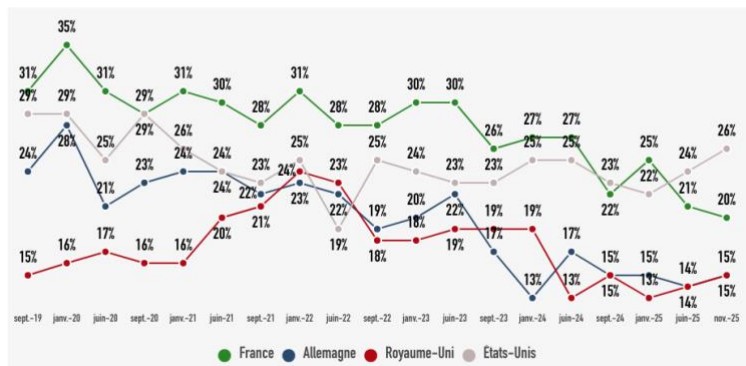
2. Produire des données pour nourrir le débat public et éclairer les décisions sur les enjeux de développement

L'accès à des données fiables, comparables et facilement mobilisables constitue un enjeu majeur pour les acteurs du développement et de la solidarité internationale. À travers [DATA 2030](#), son moteur de recherche dédié aux données de sondage sur les perceptions, comportements et compréhension des enjeux de développement, le site de Focus 2030 centralise et met à disposition des données brutes issues de nombreux instituts de sondage sur les questions de santé mondiale, d'égalité femmes-hommes, de climat, de financement du développement et de solidarité internationale. Cet outil entend offrir en un clic un accès privilégié à des données sources utiles aux actions de communication, de plaidoyer, et d'analyse des acteurs du secteur. Il offre tout particulièrement la capacité de bénéficier d'un outil de [visualisation](#) et d'appropriation des résultats des sondages menés par Focus 2030 et ses partenaires.



SUR LES 2 988 MILLIARDS D'EUROS DE SON PRODUIT INTERIEUR BRUT (PIB) TOTAL, LE GOUVERNEMENT FRANÇAIS CONSACRE ACTUELLEMENT 0,48 % (SOIT 14,3 MILLIARDS D'EUROS) À L'AIDE INTERNATIONALE POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT.
PENSEZ-VOUS QUE LE GOUVERNEMENT DEVRAIT AUGMENTER OU DIMINUER LE BUDGET QU'IL CONSACRE À L'AIDE INTERNATIONALE POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT ?

ÉVOLUTION DES OPINIONS FAVORABLES UNE AUGMENTATION DE L'AIDE PUBLIQUE AU DÉVELOPPEMENT
 EN FRANCE ALLEMAGNE ROYAUME-UNI ET AUX ÉTATS-UNIS - DEPUIS 2019



Sondage YouGov réalisé en ligne selon la méthode des quotas. Résultats analysés dans le cadre du projet Development Engagement Lab (2019-2024) par le University College London et l'université de Birmingham. Enquêtes menées auprès d'échantillons représentatifs des populations adultes de chaque pays entre 1000 et 8000 personnes interrogées selon les vagues d'enquêtes. Données pondérées - Marge d'erreur : ± 2%. Plus d'informations sur la méthodologie sur [Focus2030.org](https://www.devcommlab.org) - Source : www.devcommlab.org



Focus 2030 a également poursuivi son partenariat avec le [Development Engagement Lab](#) (DEL), programme de recherche-action mené en collaboration avec [UCL](#) et [Birmingham University](#), qui étudie les perceptions et formes d'engagement des citoyens vis-à-vis des enjeux de développement. Les [analyses publiées en 2025](#) ont permis de documenter l'évolution du [soutien à l'aide publique au développement en France, en Allemagne, en Grande-Bretagne et aux États-Unis](#) dans un contexte marqué par les débats budgétaires et les remises en question croissantes des politiques de solidarité internationale. Les résultats publiés en 2025 ont démontré qu'en France, en dépit d'un contexte de

restrictions budgétaires, une majorité de citoyens demeure [favorable à une augmentation ou un maintien de l'aide publique au développement](#), tout en exprimant leurs attentes en matière de transparence, d'efficacité et de ciblage des financements mobilisés à partir des deniers publics.

En parallèle, Focus 2030 et [Toluna-Harris Interactive](#) ont conduit, avec le soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, une [enquête d'opinion dans six pays des Suds consacrée aux perceptions de l'aide publique au développement française](#). Réalisée alors qu'un nombre grandissant de pays donateurs remettent en question de manière inédite leur financement alloué à la solidarité, cette étude visait à introduire la perspective des citoyens des pays partenaires eux-mêmes dans le débat public. De manière parfois contre-intuitive, les résultats ont mis en évidence une perception globalement positive du rôle joué par l'aide de la France dans les trajectoires de développement locales, tout en faisant émerger de fortes attentes fortes en matière de visibilité, d'efficacité et d'implication des acteurs locaux dans les processus de décision.



Focus 2030 a, d'autre part, poursuivi le développement de MEDIA 2030, son baromètre consacré à la couverture médiatique des enjeux de développement et de solidarité internationale dans 110 médias français. Produit mensuellement, cet outil vise à objectiver la place accordée aux enjeux internationaux dans l'espace médiatique français à partir d'un suivi quantitatif et qualitatif des contenus publiés par la presse écrite, audiovisuelle et numérique. En 2025, Focus 2030 a publié [douze éditions mensuelles du baromètre](#) ainsi qu'une [analyse comparative](#) portant sur l'évolution de la visibilité de ces enjeux entre 2023 et 2025. Ces travaux ont permis de produire des données inédites sur la manière dont les médias français couvrent les enjeux liés au financement du développement, aux Objectifs de développement durable, aux crises humanitaires ou encore à la santé mondiale. À travers MEDIA 2030, Focus 2030 contribue à documenter les dynamiques médiatiques qui structurent la perception des enjeux de solidarité internationale dans le débat public.

Focus 2030 soutient également des initiatives de recherche et de production de données destinées à mieux documenter les effets des évolutions des politiques de développement à l'échelle internationale. En 2025, l'organisation a soutenu son partenaire [ISGlobal](#) dans le lancement de travaux de recherche sur les conséquences sanitaires des réductions de l'aide publique au développement en France, en Allemagne et au Royaume-Uni. Cette étude prolonge les travaux publiés par ISGlobal et ses partenaires dans The Lancet en juillet 2025 sur [l'impact des financements de l'USAID](#) en matière de réduction de la mortalité et les risques associés à leur diminution. Alors que les effets des coupes budgétaires européennes restent encore peu documentés, ce projet vise à produire des analyses quantitatives, des projections et des recommandations sur les conséquences humaines et sanitaires de la réduction de l'aide publique au développement. Les résultats de cette étude seront publiés courant 2026.

3. Nourrir le plaidoyer collectif en amont de grands rendez-vous

En 2025, Focus 2030 a poursuivi son travail d'appui aux acteurs du développement en produisant des analyses et des ressources utiles à leurs actions de plaidoyer, à l'appropriation des grands enjeux internationaux et aux mobilisations collectives en amont des principales échéances diplomatiques et politiques.

À travers ses [dossiers spéciaux](#), Focus 2030 a mis à disposition des organisations de la société civile, journalistes, communicants et partenaires institutionnels des contenus directement mobilisables pour appréhender les grands enjeux internationaux dans toutes leurs dimensions : éléments de contexte, chiffres-clés, interviews, analyses, chronologies, ressources documentaires et principaux points de débat. Pensés comme des outils prêts à l'emploi, ces dossiers visent à renforcer les capacités d'analyse, de communication et de plaidoyer des acteurs du secteur, tout en facilitant la circulation d'informations fiables et actualisées.

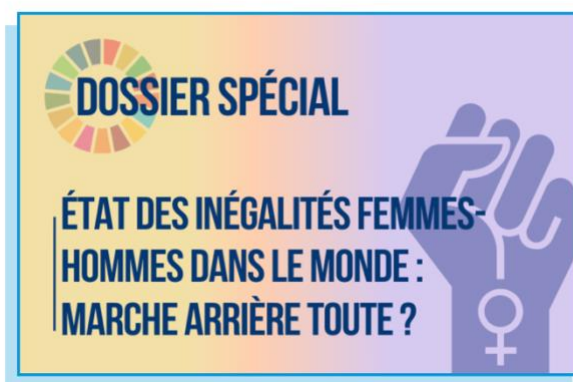
En 2025, Focus 2030 a notamment publié cinq dossiers spéciaux consacrés au [Sommet Nutrition for Growth \(N4G\)](#), à la reconstitution du [Fonds mondial](#), à la [80^e Assemblée générale des Nations unies](#) à la [Journée internationale des droits des femmes du 8 mars](#) ainsi qu'à la [Conférence ministérielle des diplomaties féministes](#). Ces publications ont permis de proposer une lecture transversale des enjeux financiers, politiques



SANTÉ MONDIALE - 09 avril 2025

Sommet Nutrition for Growth 2025 à Paris pour lutter contre la malnutrition dans le monde

En amont du Sommet Nutrition for Growth (N4G ou Sommet pour la Croissance) 2025 des 27-28 mars à Paris, retrouvez notre décryptage des enjeux de la lutte contre la malnutrition dans le monde.



ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES - 07 mars 2025

État des inégalités femmes-hommes dans le monde : marche arrière toute ?

Où en sont les inégalités femmes-hommes dans le monde en 2025 ? Découvrez notre dossier spécial : faits et chiffres, interviews, mobilisations de la société civile...

et diplomatiques associés à ces rendez-vous, tout en centralisant les principaux engagements attendus, les données clés et les ressources utiles aux campagnes de communication, aux actions de plaidoyer et aux échanges avec les médias.

PARTIE 2 - ENCOURAGER L'ACTION COLLECTIVE POUR RELEVER LES GRANDS DÉFIS PLANÉTAIRES

1. Faciliter les échanges entre acteurs du développement pour renforcer les synergies

En 2025, Focus 2030 a poursuivi son rôle d'interface entre acteurs du développement, institutions, chercheurs, fondations et organisations de la société civile afin de favoriser le partage d'informations, la coordination des plaidoyers et la circulation d'expertises sur les grands enjeux de solidarité internationale. L'organisation a animé de nombreux espaces d'échange consacrés à l'aide publique au développement, à la santé mondiale, au financement du développement ou encore à l'égalité de genre. Ces rencontres ont permis de partager des analyses, de suivre les évolutions politiques et budgétaires, d'identifier des positions communes et de renforcer les synergies entre acteurs du secteur.

Focus 2030 a notamment organisé 18 groupes de travail en amont de rendez-vous stratégiques tels que la Conférence de Séville sur le financement du développement (FfD4), la reconstitution du Fonds mondial, le Sommet Nutrition for Growth ou encore la Conférence ministérielle des diplomaties féministes. L'organisation a également animé six temps d'échange consacrés aux perceptions citoyennes de l'aide publique au développement et aux récits associés aux enjeux de solidarité internationale, à partir des résultats des sondages menés avec le Development Engagement Lab (DEL) et avec Harris Interactive. Ces discussions ont permis aux organisations participantes d'échanger autour des évolutions du soutien à l'aide internationale, des attentes exprimées par les citoyens ainsi que des stratégies de communication et de mobilisation susceptibles de renforcer l'adhésion à ces enjeux dans un contexte de tensions budgétaires croissantes.

Focus 2030 a par ailleurs organisé, le 16 octobre 2025, une journée de réflexion collective consacrée à la place accordée aux enjeux de développement dans l'espace public, en amont de la [Journée mondiale d'information sur le développement des Nations unies du 24 octobre](#). Cette rencontre a réuni des acteurs du développement, chercheurs, communicants, partenaires institutionnels, des personnalités publiques et intellectuels et des journalistes autour des enjeux de visibilité médiatique, de narration et de mobilisation citoyenne liés à la solidarité internationale. Les échanges ont notamment porté sur les difficultés rencontrées par le secteur pour faire émerger ces sujets dans le débat public ainsi que sur les leviers permettant de renouveler les récits associés au développement et à la coopération internationale.

Focus 2030 a également soutenu l'organisation d'un colloque à l'Assemblée nationale, aux côtés du [Kiel Institute](#) et de [Terra](#)



[Nova](#) dans le cadre d'une session d'échanges consacrée à la notion d'« intérêt mutuel » de l'aide publique au développement. Cette rencontre a réuni parlementaires, chercheurs, représentants de think tanks et acteurs du développement afin d'interroger les leviers permettant de mieux inscrire les enjeux de solidarité internationale dans le débat public et politique.

Focus 2030 a par ailleurs poursuivi l'animation de son groupe de travail « Communication », réunissant chaque mois des responsables communication et relations presse d'organisations engagées sur les enjeux de solidarité internationale. Ces espaces d'échange ont permis de fluidifier le partage d'informations stratégiques, d'identifier des opportunités de mobilisation communes, de coordonner certains temps de communication et de favoriser les synergies entre organisations. Ils ont également contribué à renforcer la circulation de ressources, d'analyses et de contenus utiles aux acteurs du secteur, tout en soutenant une action collective plus cohérente et réactive face aux grands enjeux internationaux.

2. Encourager l'action collective pour lutter contre la malnutrition à l'occasion du Sommet Nutrition for Growth

Focus 2030 a joué un rôle moteur dans la mobilisation des acteurs de la solidarité internationale en amont du [Sommet Nutrition for Growth](#) (N4G), organisé à Paris les 27 et 28 mars 2025. Organisé tous les quatre ans par le pays hôte des Jeux olympiques et paralympiques, ce sommet constitue l'un des principaux rendez-vous internationaux consacrés à la lutte contre la malnutrition et au financement de la nutrition. Dans un contexte marqué par l'aggravation des crises alimentaires et la réduction du financement du développement, Focus 2030 a contribué à structurer les dynamiques collectives de plaidoyer et à renforcer la visibilité des enjeux liés à la nutrition dans le débat public.

En amont du Sommet, l'organisation a animé plusieurs groupes de travail réunissant ONG, experts, communicants et partenaires institutionnels afin de faciliter le partage d'informations, le suivi des engagements attendus et la coordination des stratégies de communication et de mobilisation autour de cette rencontre de haut niveau. Focus 2030 a également publié un [dossier spécial](#) consacré au Sommet, conçu comme un outil de plaidoyer prêt à l'emploi rassemblant données-clés, éléments de contexte, chiffres de financement, analyses et ressources documentaires destinés à accompagner les prises de parole publiques et les campagnes des acteurs mobilisés.



En parallèle, Focus 2030 a initié et coordonné plusieurs actions de sensibilisation destinées à renforcer la visibilité médiatique et citoyenne des enjeux de nutrition mondiale. L'organisation a notamment conçu et organisé une [mobilisation](#) réunissant acteurs de la société civile et personnalités publiques afin d'alerter sur les conséquences humaines des coupes budgétaires dans l'aide internationale et d'appeler la communauté internationale à maintenir des engagements ambitieux en faveur de la nutrition. Cette mobilisation a réuni plusieurs personnalités engagées issues du monde du sport, de la culture, de la restauration, parmi lesquelles Arnaud Assoumani, Alain Cojean, Anouk Garnier, Pauline Latchoumanin, David Rathgeber, Fanny Rey, Noémie Saglio, Jonathan Wahid, Nacer Zorgani, ainsi que les représentants et bénévoles d'organisations de la société civile. Cette image forte – 50 personnes dressant 50 feux de détresse devant la tour Eiffel pour donner l'alerte et dénoncer les 50 % de décès d'enfants de moins de cinq ans liés à la malnutrition dans le

monde – a contribué à interpeller les décideurs publics et susciter l'intérêt de plus de 5 millions de personnes sur l'urgence de maintenir des engagements ambitieux en matière de financement de la nutrition et de lutte contre l'insécurité alimentaire.



Afin d'amplifier cette mobilisation, Focus 2030 a également réalisé et diffusé plusieurs [interviews vidéo](#) sur les réseaux sociaux donnant la parole à des experts, représentants d'organisations et personnalités mobilisées autour du sommet, dont la Cheffe renommée, Hélène Darroze, des représentants d'organisations internationales et de nombreux acteurs de la société civile.

À travers l'ensemble de ces activités - animation de groupes de travail, production de ressources, coordination d'actions de mobilisation et diffusion de contenus - Focus 2030 a contribué, de l'avis même des organisateurs, à renforcer la coordination des acteurs engagés sur les enjeux de nutrition et à soutenir une mobilisation collective en faveur d'engagements politiques et financiers à la hauteur des besoins internationaux.

3. Soutenir l'action collective : des financements alloués en France, en Espagne et en Italie

En 2025, Focus 2030 a continué à soutenir les acteurs de la solidarité internationale, dont des ONG et think tanks en finançant cinq projets en France, en Espagne et en Italie. Ces partenariats ont permis de développer des initiatives de recherche, de communication, de mobilisation citoyenne et de dialogue politique pour susciter des engagements politiques et financiers à la hauteur des enjeux et promouvoir un débat citoyen sur la marche du monde.

En France, Focus 2030 a soutenu le projet « Concorde » du [Club 21^e Siècle](#), centré sur la mobilisation des diasporas autour de la solidarité internationale et du rôle de la France dans les politiques de coopération. Ce projet a permis d'organiser de nombreuses rencontres entre institutions, associations et membres des diasporas afin d'échanger des idées et de proposer une politique de solidarité internationale plus inclusive. Le

soutien de Focus 2030 a aussi aidé au développement de la plateforme « [Parlons France](#) », à la publication d'une [tribune dans L'Opinion](#) sur l'aide publique au développement, ainsi qu'à des actions de communication dans les médias et sur les réseaux sociaux pour valoriser le rôle des diasporas.

En Espagne, Focus 2030 a soutenu plusieurs projets visant à renforcer le débat public sur l'aide publique au développement, le financement du développement et la santé mondiale, dans le cadre de la préparation de la conférence internationale, dite « [FfD4](#) » à Séville.

Dans le cadre de ses travaux sur le financement du développement, Focus 2030 a accompagné le [Real Instituto Elcano](#) dans le projet "Owning Global Development". Cette collaboration a notamment permis l'organisation d'un dîner stratégique réunissant des experts de l'OCDE et des acteurs espagnols du développement, ainsi qu'une table ronde publique consacrée à l'avenir de l'aide au développement dans un contexte international en mutation. Cinq notes d'analyse ont également été publiées sur le rôle de l'APD et sur la politique étrangère féministe de l'Espagne.

Focus 2030 a par ailleurs soutenu [UNICEF Espagne](#) dans ses actions de plaidoyer visant à préserver l'objectif de consacrer 0,7 % du revenu national brut à l'aide publique au développement d'ici 2030. Ce partenariat a donné lieu à cinq rencontres avec des responsables politiques, à une session de formation destinée à de jeunes responsables publics, à un voyage de terrain au Mozambique ainsi qu'à un événement organisé avec l'IE University autour des enjeux du financement du développement. Des contenus pédagogiques, des notes de plaidoyer et des campagnes sur les réseaux sociaux ont également été produits pour restituer les enjeux de l'aide internationale et des droits des enfants.

Enfin, dans le domaine de la santé mondiale, Focus 2030 a soutenu les travaux de recherche menés par [ISGlobal](#) sur les conséquences sanitaires des réductions de l'aide publique au développement en Europe ainsi que le travail de plaidoyer en amont des reconstitutions de Gavi et du Fonds mondial. Présentées plus en détail dans la section consacrée à la production de données, ces recherches illustrent la volonté de l'organisation d'appuyer des analyses permettant de mieux documenter les effets des désengagements internationaux.

En Italie, Focus 2030 a soutenu l'[Istituto Affari Internazionali](#) (IAI) sur les sujets de coopération internationale, de santé mondiale et de financement du développement. Ce partenariat a permis d'organiser six événements publics et des réunions à huis clos sur plusieurs thèmes : la préparation aux pandémies, le financement de la santé mondiale en amont de la reconstitution de Gavi, les enjeux de la dette des pays à revenu faible et intermédiaire, le plan Mattei pour l'Afrique et le rôle du futur budget européen dans le financement du développement. Deux analyses, un [rapport](#) et un podcast ont également été publiés. Ces activités visaient tout particulièrement à renforcer les échanges entre chercheurs, institutions, organisations de la société civile et secteur privé sur le rôle de l'Italie dans les politiques de coopération internationale.

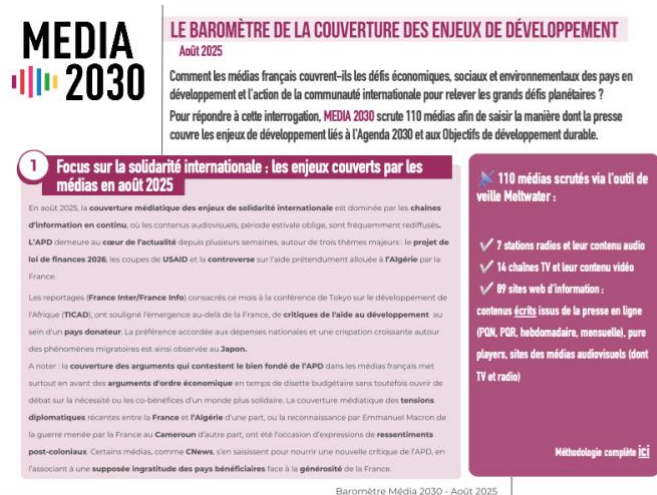
Grâce à ces soutiens financiers et stratégiques, Focus 2030 entend contribuer à renforcer les capacités d'action des acteurs du secteur, à encourager les collaborations entre organisations et à soutenir une mobilisation internationale à la hauteur des besoins.

PARTIE 3 - RENFORCER LA VISIBILITÉ DES ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT DANS L'ESPACE PUBLIC ET FAVORISER L'ENGAGEMENT

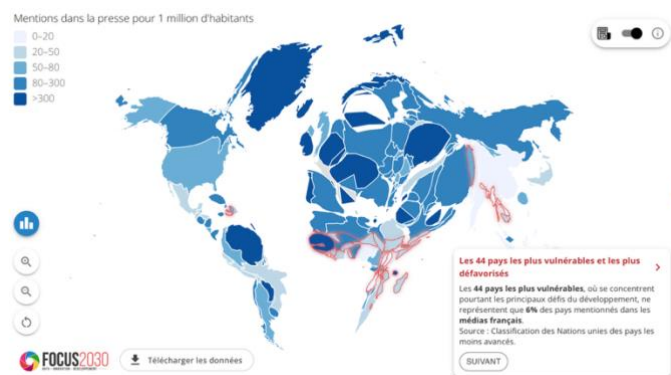
1. Contribuer à une meilleure couverture des enjeux de développement dans les médias

En 2025, Focus 2030 a poursuivi ses activités destinées à renforcer la visibilité des enjeux de développement et de solidarité internationale dans les médias français. Dans un contexte marqué par une forte concurrence de l'actualité et une faible présence structurelle de ces sujets dans le débat public, l'organisation a développé plusieurs outils de veille, d'analyse et d'information afin d'alerter sur les déséquilibres de couverture médiatique et de faciliter l'accès à des ressources fiables et contextualisées.

Tout au long de l'année, Focus 2030 s'est appuyé sur [MEDIA 2030](#) pour alerter sur la faible visibilité des enjeux de solidarité internationale dans les médias français et nourrir une réflexion collective sur les récits associés au développement. Les analyses publiées en 2025 ont notamment mis en évidence la forte dépendance de la couverture médiatique des enjeux internationaux aux crises géopolitiques et humanitaires, ainsi que la prédominance d'approches centrées sur l'urgence au détriment des enjeux structurels liés au financement du développement, aux inégalités ou à la santé mondiale.



Les travaux menés dans le cadre de MEDIA 2030 ont également permis de documenter les déséquilibres géographiques de la couverture médiatique internationale, certains pays et régions du monde bénéficiant



d'une visibilité largement disproportionnée par rapport à d'autres dans les médias français. Afin d'illustrer ces écarts de représentation, Focus 2030 a développé une [carte interactive](#) redimensionnant le monde selon le nombre de mentions accordées aux différents pays dans les médias français. Cet outil met en évidence la concentration de l'attention médiatique sur certains espaces géopolitiques au détriment d'autres régions pourtant fortement concernées par les enjeux de développement et de solidarité

internationale.

En documentant les déséquilibres géographiques et thématiques de cette couverture, MEDIA 2030 constitue également un outil d'interpellation des médias et des acteurs du secteur sur la nécessité de renforcer la présence des enjeux de solidarité internationale dans le débat public, au-delà des seuls temps de crise.

En complément de ce travail d'analyse, Focus 2030 a diffusé de manière régulière des newsletters spécifiquement destinées aux journalistes afin de faciliter le suivi de l'actualité liée au développement durable

et à la solidarité internationale. Adressées à plus de 600 journalistes, ces newsletters - composées notamment grâce aux informations partagées à l'occasion des groupes de travail mensuels des communicants du secteur du développement - proposent une veille synthétique recensant publications récentes, données-clés, rapports, campagnes, experts disponibles et grands rendez-vous internationaux à venir. Elles visent à renforcer l'accès à une information fiable et directement mobilisable dans le traitement médiatique des enjeux internationaux.

En écho aux constats documentés par MEDIA 2030, Focus 2030 a organisé le 16 octobre 2025 une rencontre consacrée aux récits médiatiques associés aux enjeux de solidarité internationale et à leur place dans le débat public. Cette discussion a notamment permis d'interroger les mécanismes qui rendent certains enjeux internationaux peu visibles dans les médias et d'identifier des pistes pour renouveler les narratifs du développement auprès du grand public.

2. Former et accompagner les journalistes dans le traitement des enjeux internationaux

En 2025, Focus 2030 a poursuivi ses activités de formation et d'accompagnement des journalistes afin de renforcer à court, moyen et long terme la couverture des enjeux de développement durable et de solidarité internationale dans les médias français. À travers des sessions de formation, des briefings thématiques et des échanges réguliers avec les rédactions, l'association a contribué à faciliter l'appropriation de sujets souvent considérés comme trop techniques ou lointains pour être suffisamment couverts dans les médias généralistes.

Dans le cadre de son partenariat avec l'[ESJ Lille](#), Focus 2030 a ainsi initié des [sessions de formation](#) à destination de journalistes professionnels et d'étudiants en journalisme autour des enjeux liés à l'aide publique au développement, à la santé mondiale, au financement du développement, à l'égalité femmes-hommes ou encore aux grands rendez-vous diplomatiques internationaux. Ces temps d'échange visent à fournir des repères, des ressources et des clés de compréhension utiles à la couverture médiatique des enjeux de solidarité internationale et *in fine* mieux informer les citoyens sur les grands défis planétaires et l'action de la communauté internationale.



En parallèle, Focus 2030 a organisé 9 sessions d'échanges en amont de plusieurs grands rendez-vous internationaux afin d'offrir aux journalistes une vision plus globale des enjeux politiques, financiers et diplomatiques associés à ces échéances. Organisés sous format *Chatham House*, ces briefings press réunissent autour de la table acteurs de la société civile, représentants institutionnels, diplomates et experts afin de favoriser un dialogue ouvert et informel. Ces échanges permettent de partager des éléments de contexte, des données, des ressources documentaires et des analyses utiles à la préparation de travaux éditoriaux des journalistes sur les enjeux de solidarité internationale en bénéficiant d'une vue à 360 degrés et du point de vue d'acteurs légitimes de nature diverse.

L'organisation accompagne également de manière régulière des journalistes dans leurs recherches et la préparation de sujets consacrés aux enjeux internationaux, à travers des échanges individuels, des recommandations de ressources et des mises en relation avec des spécialistes et organisations du secteur. À travers ces activités, Focus 2030 contribue ainsi à renforcer les capacités des médias à traiter les enjeux de solidarité internationale de manière plus contextualisée, documentée et accessible au grand public.

3. Expertise 2030 : rapprocher journalistes et spécialistes des enjeux de solidarité internationale

En 2025, Focus 2030 a lancé [Expertise 2030](#), un répertoire en ligne destiné à faciliter la mise en relation entre journalistes et experts des enjeux de développement et de solidarité internationale. Conçu comme un outil pratique et accessible, ce répertoire vise à renforcer l'accès des médias à des sources spécialisées sur des thématiques telles que la santé mondiale, le financement du développement, l'égalité femmes-hommes, le climat ou encore l'un des 17 Objectifs de développement durable.

À travers Expertise 2030, Focus 2030 cherche à répondre aux difficultés fréquemment rencontrées par les journalistes pour identifier rapidement des interlocuteurs disponibles, francophones et spécialisés sur les enjeux internationaux. L'outil permet de valoriser une diversité de profils issus du monde académique, des organisations internationales, de la société civile, des think tanks ou encore des institutions publiques afin de contribuer à une meilleure représentation des prises de parole dans les médias.



À l'heure de la multiplication des fake news et controverses, en facilitant l'accès à des analyses contextualisées et à des spécialistes des enjeux de solidarité internationale, Expertise 2030 entend contribuer à renforcer la qualité de l'information diffusée dans l'espace public et à soutenir une couverture médiatique plus régulière et diversifiée des enjeux de développement.

4. Raviver la mobilisation citoyenne via le Répertoire de l'engagement en faveur de la solidarité internationale

En 2025, Focus 2030 a poursuivi son travail visant à faciliter l'engagement des citoyens sur les enjeux de solidarité internationale à travers un [Répertoire de l'engagement](#) destiné à rendre plus visibles les possibilités d'action concrètes offertes par les organisations de la société civile. Conçu comme un outil pratique et accessible, ce répertoire centralise des initiatives portées par des ONG, collectifs, campagnes et plateformes engagés sur les enjeux de santé mondiale, d'égalité femmes-hommes, de climat ou encore de lutte contre les inégalités et pour la défense des droits humains.

À travers cet outil, Focus 2030 entend faciliter le passage de l'information à l'action en permettant aux citoyens d'identifier rapidement des moyens d'engagement adaptés à leurs intérêts et à leurs capacités de mobilisation : campagnes de sensibilisation, pétitions, bénévolat, événements publics, mobilisations citoyennes, ressources pédagogiques ou actions de plaidoyer. Le répertoire vise également à renforcer la visibilité des initiatives portées par les acteurs de la



solidarité internationale et à favoriser les synergies entre organisations engagées sur des enjeux communs.

En mettant à disposition des ressources et des opportunités d'engagement facilement accessibles, Focus 2030 entend ainsi contribuer à renforcer l'appropriation citoyenne des enjeux internationaux et à encourager une mobilisation plus large autour des questions de solidarité internationale et de développement durable.

Dans cette même logique d'ouverture à de nouveaux publics, Focus 2030 a également participé en 2025 à la réalisation d'une vidéo publiée sur [Instagram](#), la chaîne [YouTube](#) de la plateforme d'information [Tilt!](#),

consacrée aux remises en question contemporaines de la solidarité internationale. Présentée par Nesrine Slaoui, une créatrice de contenus, cette vidéo didactique visait à rendre accessibles au grand public les débats liés à la baisse brutale de l'aide publique au développement, aux transformations de la coopération internationale et aux conséquences des désengagements internationaux. À travers cette collaboration, Focus 2030 entend poursuivre son travail de diffusion des enjeux de développement sur des formats numériques et auprès de publics parfois éloignés des espaces traditionnels de sensibilisation du secteur.



Enfin, Focus 2030 a poursuivi en 2025 l'organisation de son déplacement annuel à New York à l'occasion de l'Assemblée générale des Nations unies. Cette initiative permet à des personnalités engagées issues du monde du sport, de la culture, des médias, du secteur privé et de la sphère politique de participer à plusieurs événements internationaux de haut niveau autour des Objectifs de développement durable et des enjeux de solidarité internationale. En favorisant les échanges entre ces personnalités, des experts, des représentants d'organisations internationales et des acteurs de la société civile, Focus 2030 entend contribuer à faire émerger de nouveaux relais d'opinion et à renforcer la présence des enjeux de développement dans l'espace public.

L'ÉQUIPE

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



FANNY FORGEAU

Présidente et co-fondatrice

Sociologue et spécialiste des questions de genre, dirigeante de start-ups, spécialisée en big data et analyse des réseaux sociaux.



TANCRÈDE VOITURIEZ

Secrétaire

Chercheur associé à l'IDDRI (Institut du Développement Durable et des Relations Internationales) depuis 2007, en charge des problématiques liées au financement international du développement.



ZIAD MAALOUF

Trésorier

Co-créateur de Transmission (école libre de narration audio et de la cassette), précédemment journaliste et animateur de l'émission L'Atelier des médias sur RFI (Radio France International)

LES MEMBRES DE L'ÉQUIPE FOCUS 2030 EN 2025



Fabrice Ferrier

Co-fondateur et Directeur



Arthur Jeaulin

Responsable des opérations



Valentina Turra

Responsable des partenariats



Léa Fuiet

Responsable de la recherche et du plaidoyer



Caroline de Cremoux

Chargée de programmes



Philippine Réquillart

Chargée de communication



Coumba Fall

Chargée de programme



Tom Janvier

Chargé de programme



Alysson Maury

Chargée de programme



Francesca Belli

Chargée du programme Italie (Consultante)



Arnaud Gaillard

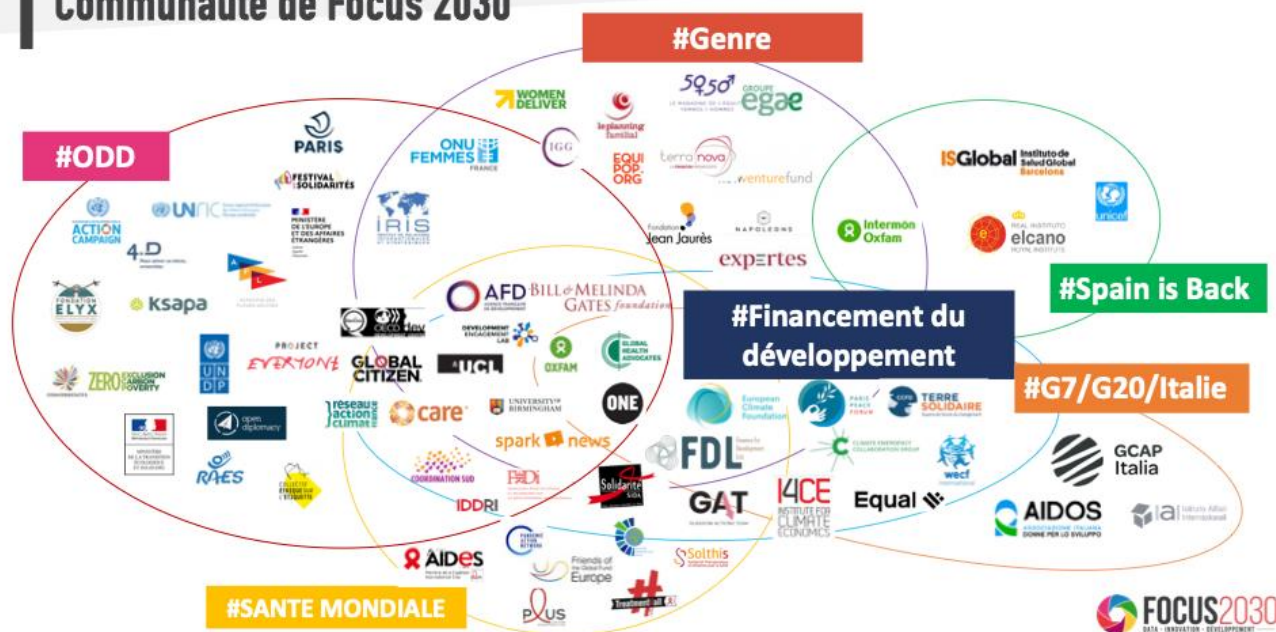
Sociologue associé auprès de Focus 2030 (Consultant)



Ernest Aibar

Chargé du programme Espagne (Consultant)

Communauté de Focus 2030



PARTIE 4 — RAPPORT FINANCIER

1. Budget 2025

Le budget 2025 de Focus 2030 s'établit à 1.942.044 €, en hausse de 18,5% par rapport à 2024. Cette progression accompagne la montée en charge de plusieurs activités, dans un contexte international marqué par des tensions accrues sur le financement du développement, par la fragilisation de certains équilibres multilatéraux et par une remise en cause croissante des politiques de solidarité internationale.

Dans cet environnement plus contraint pour de nombreux acteurs de la solidarité internationale, Focus 2030 a maintenu un niveau d'activité soutenu. L'association a articulé production de recherche, animation de réseaux, accompagnement stratégique, communication et soutien à des partenaires, avec l'objectif de contribuer à un débat public mieux informé sur les enjeux de solidarité internationale.

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025 font apparaître un résultat net excédentaire de 37.481 €, pour un total de bilan de 1.245.638 €. Les fonds propres atteignent 196.156 €, contre 158.674 € à la clôture de l'exercice précédent. L'exercice 2025 s'inscrit ainsi dans une logique de consolidation, marquée à la fois par la poursuite des engagements de l'association et par le maintien de ses équilibres financiers.

2. Ressources

Le modèle économique de Focus 2030 demeure principalement fondé sur des financements affectés à des projets et programmes. Les produits d'exploitation atteignent 2.846.218 €. Ils se composent principalement de 1.716.304 € de subventions d'exploitation, de 1.054.902 € d'utilisation de fonds dédiés issus d'exercices antérieurs et de 75.009 € au titre des activités annexes.

Cette structure confirme l'inscription de l'action de Focus 2030 dans une temporalité pluriannuelle, fondée à la fois sur des conventions déjà engagées et sur des financements dédiés à la mise en œuvre de ses activités. Focus 2030 a parallèlement poursuivi sa stratégie de diversification de ses ressources tout en consolidant ses

partenariats historiques, notamment avec la Fondation Gates, l'Agence française de développement, et University College London. L'association a également été soutenue pour un projet mis en place dans le cadre du Sommet « Nutrition for Growth », accueilli en France en 2025 et financé par la Eleanor Crook Foundation. Le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères a également soutenu financièrement la réalisation d'un sondage d'opinion sur les perceptions de l'aide publique au développement de la France dans six pays récipiendaires.

À la clôture de l'exercice, les fonds dédiés s'élèvent à 879.241 €. Ce niveau reflète des engagements déjà contractualisés, dont les effets se prolongeront au-delà du seul exercice 2025. La structuration des ressources a ainsi permis à Focus 2030 de maintenir ses activités dans un cadre relativement stabilisé, tout en conservant une capacité d'adaptation face à l'évolution rapide du contexte international.

3. Dépenses

La structure des dépenses demeure principalement orientée vers la mission sociale de Focus 2030. L'accompagnement et le renforcement des acteurs constituent le premier poste budgétaire, avec 744.543 €, soit 38 % du total. Les subventions allouées aux organisations partenaires de Focus 2030 représentent 339.804 €, soit 17 % du budget. Les recherches et études atteignent 317.558 €, soit 16 %, tandis que les frais de fonctionnement et de vie associative s'établissent à 316.085 €, soit également 16 %. Les frais de communication représentent 172.758 €, soit 9 % du total, contre 30.058 € pour la recherche de fonds et 25.200 € pour l'exercice de suivi-évaluation.

En agrégeant l'accompagnement et le renforcement des acteurs avec les subventions, près de 56 % du budget 2025 se concentre sur le cœur de mission de Focus 2030. Cette répartition prolonge le modèle porté par l'association, fondé sur l'animation de l'écosystème du développement, la mise à disposition de ressources utiles aux acteurs de la solidarité internationale et le soutien direct à des organisations partenaires. En 2025, cet appui a pris la forme d'un travail de coordination, de partage de connaissances, de production de contenus et d'animation collective au service des enjeux de solidarité internationale.

Les subventions versées en 2025 relèvent de cette même logique. Elles ont principalement bénéficié à des partenaires établis en Espagne, qui concentrent près de 85 % des montants alloués, en particulier ISGlobal, Elcano et UNICEF Espagne. L'Italie représente près de 15 % de l'enveloppe, à travers le soutien apporté à l'Istituto Affari Internazionali (IAI). Ces financements ont porté en priorité sur la mise en perspective des enjeux de santé mondiale, de financement du développement et de nutrition. Ils s'inscrivent plus largement dans les priorités thématiques de Focus 2030, qui couvrent également l'égalité femmes-hommes, au moyen d'un travail d'analyse, d'appui aux acteurs et de soutien à des dynamiques collectives visant à mieux documenter et renforcer le financement des politiques féministes et de l'égalité de genre. Au-delà de l'appui financier, Focus 2030 a animé 29 groupes de travail thématiques pour favoriser les échanges, renforcer les synergies entre acteurs et mettre à disposition des informations, des analyses et des ressources utiles.

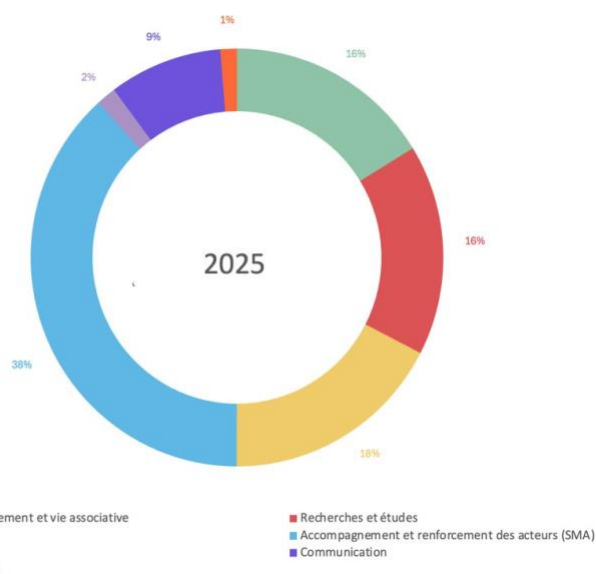
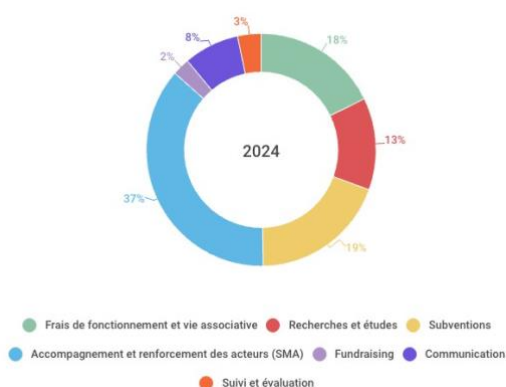
La part consacrée aux recherches et études, soit 317.558 €, confirme la place centrale de la production de données, d'analyses et de contenus dans le projet de Focus 2030. En 2025, ce travail a notamment permis de documenter l'évolution du financement du développement, de suivre les débats relatifs à l'aide publique au développement et d'alimenter les échanges avec les partenaires, les journalistes et les responsables politiques. Focus 2030 a également conduit une étude sur la perception de l'aide dans 6 pays bénéficiaires de l'aide publique au développement française. Les éléments budgétaires détaillés font apparaître plusieurs dépenses directement liées à cette rubrique budgétaire, notamment des prestations d'études et de recherche, l'organisation de formations à destination de journalistes, ainsi que des appuis à la production de contenus sur

la santé mondiale et l'égalité femmes-hommes, en lien avec le projet d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) financé par l'Agence française de développement.

Le budget consacré à la communication s'établit à 172.758 €, soit 9 % du total. Cette rubrique prolonge le travail de recherche et d'accompagnement en assurant la diffusion des analyses, la circulation de contenus accessibles et la valorisation des travaux de Focus 2030 et de ses partenaires. Les dépenses de 2025 comprennent en particulier des prestations de web design, la production de contenus, l'impression de supports, ainsi que les outils numériques et abonnements nécessaires à la réalisation des activités. Dans un contexte où la visibilité des données et des analyses constitue une dimension importante de l'action de Focus 2030, ce poste a soutenu un effort continu de structuration et de diffusion. L'année a également été marquée par une analyse régulière de la couverture médiatique des temps forts de la solidarité internationale, ainsi que par l'appui de la chargée de communication à la valorisation des actions portées par les partenaires de Focus 2030, sur les réseaux sociaux, dans les newsletters et sur le site internet. Focus 2030 a ainsi produit 28 newsletters à destination des acteurs de la solidarité internationale et des organisations de la société civile. L'association a également conçu 10 vidéos pédagogiques, ainsi que des entretiens avec des personnalités de haut niveau et des relais d'opinion, pour approfondir les enjeux qu'elle porte. Elle a enfin posé les premiers jalons de l'usage de l'intelligence artificielle pour faciliter l'accès aux données, aux analyses et aux informations qu'elle produit, à travers le développement d'un agent conversationnel, CHAT 2030.

Les frais de fonctionnement et de vie associative atteignent 316.085 €, soit un peu plus de 16 % du budget total. Ils couvrent les dépenses nécessaires au bon fonctionnement des activités courantes de l'association, à la gestion administrative et financière de ses activités, ainsi qu'aux conditions de travail de l'équipe. Parmi les principaux postes figurent les prestations du cabinet comptable et juridique, le cabinet d'audit, les loyers, les frais bancaires et l'achat de matériel informatique.

La recherche de fonds demeure contenue, à 30.058 €, soit environ 2 % du budget. Ce niveau reste cohérent avec un modèle reposant sur des partenariats établis et sur des financements pluriannuels. Focus 2030 poursuit néanmoins une démarche de diversification ciblée, en cohérence avec sa mission sociale et ses domaines d'expertise.



Enfin, le suivi-évaluation représente 25.200 €, soit un peu plus de 1 % du total. Cette enveloppe, limitée en volume, contribue néanmoins au pilotage de l'activité et à la qualité de mise en œuvre des actions soutenues.

Dans son ensemble, la structure des dépenses 2025 confirme la cohérence du modèle porté par Focus 2030. L'association consacre l'essentiel de ses moyens à l'appui aux acteurs, au soutien à des partenaires, à la production de connaissances et à la diffusion d'analyses sur les enjeux de solidarité internationale, dans un cadre de gestion demeuré maîtrisé au cours de l'exercice.

La répartition du budget de Focus 2030 peut enfin être présentée selon les principales catégories de dépenses pour 2025, avec un rappel comparatif des exercices 2024.

Focus 2030 est un think tank qui accompagne les acteurs du développement et de la solidarité internationale dans les domaines de la communication, de la mobilisation citoyenne, du plaidoyer et de la recherche en vue de la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies d'ici 2030.

La mission sociale de Focus 2030 consiste à mettre à l'agenda politique, médiatique et citoyen les enjeux de développement international, les inégalités mondiales et la lutte contre la pauvreté et les dérèglements climatiques, en vue de l'adoption de politiques publiques ambitieuses, transparentes et efficaces. Focus 2030 structure son travail autour de trois axes principaux :

- **DATA** : par la production et l'analyse de données qualitatives et quantitatives au moyen d'enquêtes d'opinion sur le développement international, la publication d'informations et de données chiffrées sur le développement.
- **INNOVATION** : par l'accompagnement et le financement de campagnes et recherches innovantes sur les Objectifs de développement durable et le financement du développement.
- **DÉVELOPPEMENT** : en réunissant une communauté d'acteurs du développement (ONG, think tanks, organisations internationales et institutions publiques) afin de faciliter les échanges et de co-construire des actions communes.

Rédaction : Philippine Réquillart, Valentina Turra, Arthur Jeaulin, Léa Fuiet, Caroline de Cremoux, Arnaud Gaillard, Fabrice Ferrier.

Directeur de la publication : Fabrice Ferrier.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Focus 2030